

Ottimizzazione Magazzini

Le soluzioni Quinn per ridurre i costi e aumentare la disponibilità



Rack

1

PROBLEMI RICORRENTI

2

LE NOSTRE SOLUZIONI

3

BENEFICI E VANTAGGI

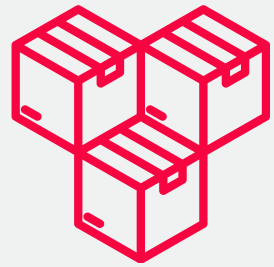
4

IL CONSORZIO QUINN

5

CONTATTI

Problemi ricorrenti nei Magazzini e Conseguenze Rilevanti



Duplicazione di codici e occupazione dello spazio in magazzino



Mancata gestione di ingressi e prelievi



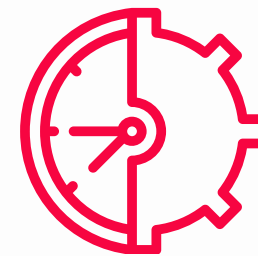
Congestione nei flussi di movimentazione e mancanza di spazi disponibili



Lunghi tempi per la ricerca e il recupero degli oggetti



Elevato immobilizzo di capitale



Lunghi tempi di fermo produzione e ritardi nelle consegne



Informazioni a sistema poco affidabili

Le soluzioni

Il percorso evolutivo
verso l'ottimizzazione



1. Codifica Intelligente

- **Maggiore facilità di verifica della presenza** di componenti sia sul fisico che sul virtuale
- **Maggiore affidabilità delle giacenze:** chiarezza nella gestione del magazzino e nei prelievi
- **Abbattimento dei tempi di ricerca** di componenti e loro sostituti tramite sistema intelligente di filtri basati sulle caratteristiche tecniche degli item
- **Riduzione errori** in fase di acquisto
- **Riduzione costi** di gestione e immobilizzi

Messa a punto
modello di codifica

Test ed
Implementazione

Consolidamento
codifica

SINCRONIZZAZIONE
SUPPLY CHAIN

5

INTEGRAZIONE
SISTEMI

UPGRADE
TECNOLOGIE

4

OTTIMIZZAZIONE
SPAZI

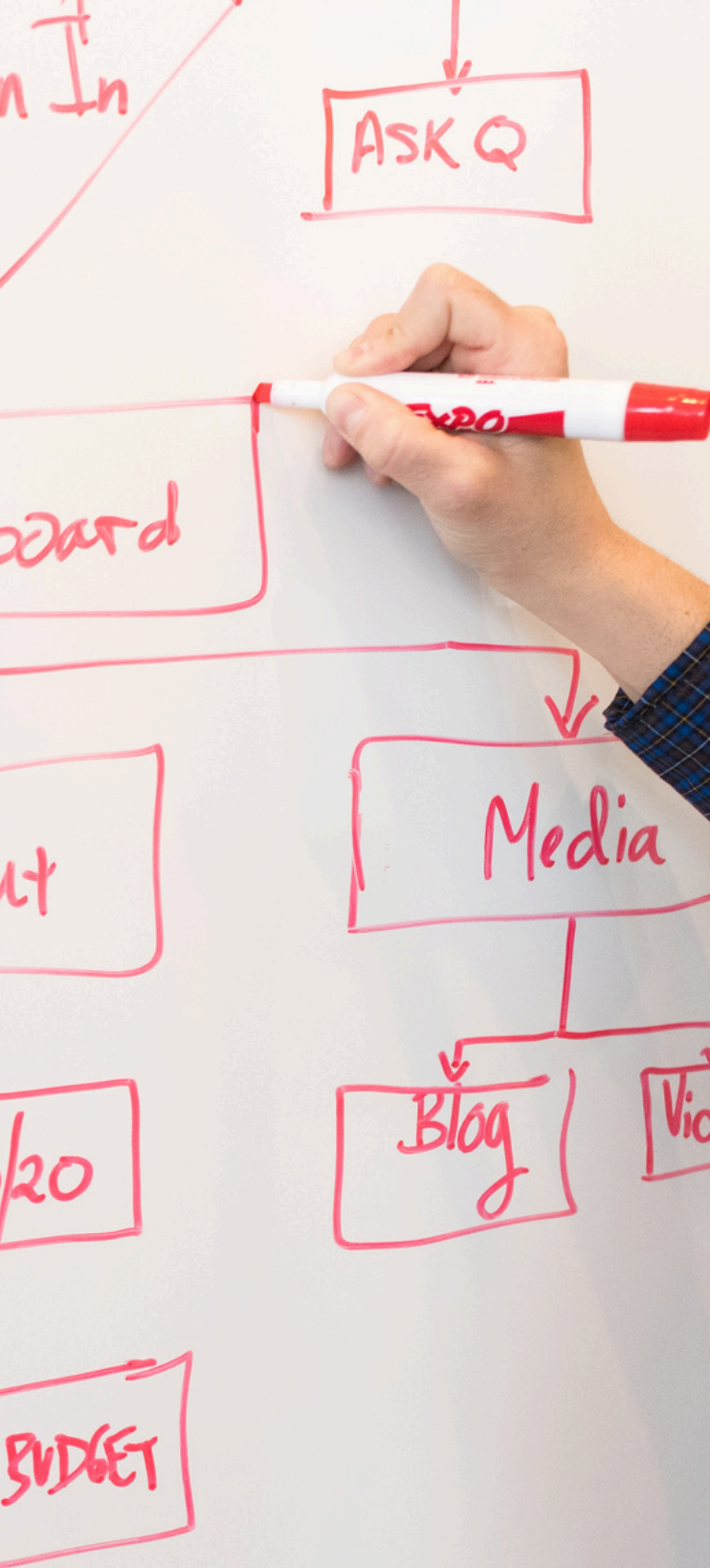
3

PROCESSI
ORGANIZZAZIONE E KPI

2

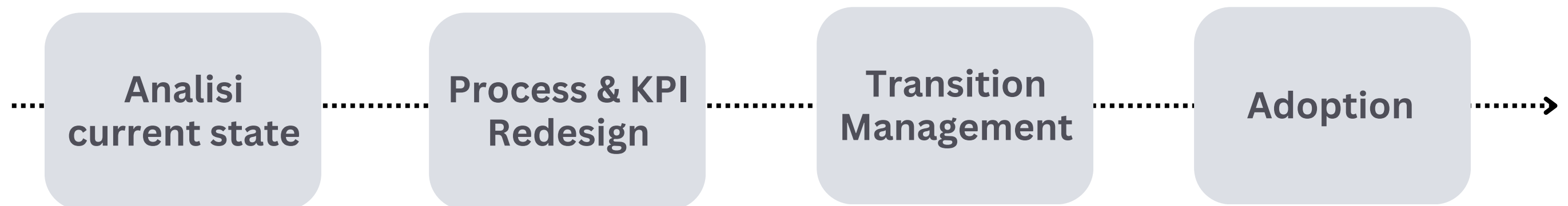
CODIFICA
INTELLIGENTE

1



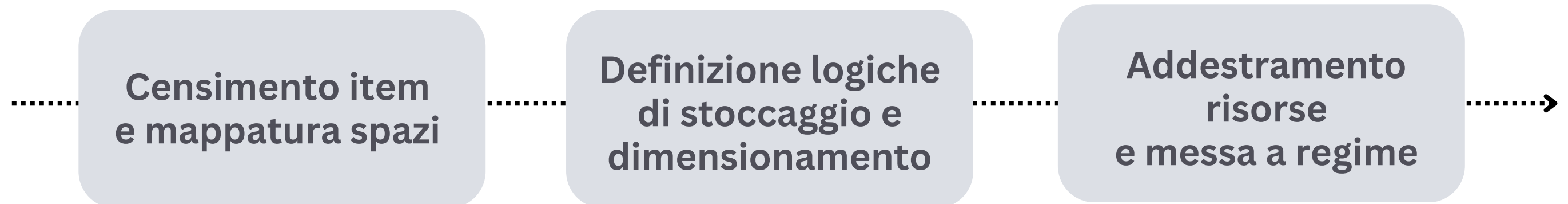
2. Processi, organizzazione e KPI

- Riduzione colli di bottiglia e flussi ottimizzati
- Ruoli e responsabilità definite
- Riduzione inefficienze annidate nell'operatività quotidiana
- Organizzazione allineata sugli obiettivi
- Dashboard di monitoraggio prestazioni attivata



3. Ottimizzazione spazi

- Aumento disponibilità spazi
- Miglioramento affidabilità delle giacenze a sistema
- Flussi materiali sotto controllo
- Aumento Sicurezza movimentazioni
- Riduzione tempi di prelievo materiali





ERP



CMMS/MES



MAGAZZINI
AUTOMATICI



CONTROLLI ACCESSI
AUTOMATICI



SCANNER, CODICI
DIGITALI, RFID

4. Integrazione tra sistemi Upgrade tecnologie

- Sincronizzazione automatica **tra ricambi in magazzino e WBS delle macchine** su gestionali, PLM o altri programmi
- Aumento di **accuratezza e velocità** delle operazioni
- **Tracciabilità** delle merci
- **Riduzione di errori** nella gestione stock
- **Sfruttamento intensivo** di superfici e volumi e maggiore sicurezza
- Inventari **più rapidi e affidabili**



Solution
Design/Selection

Process Design

Implementazione

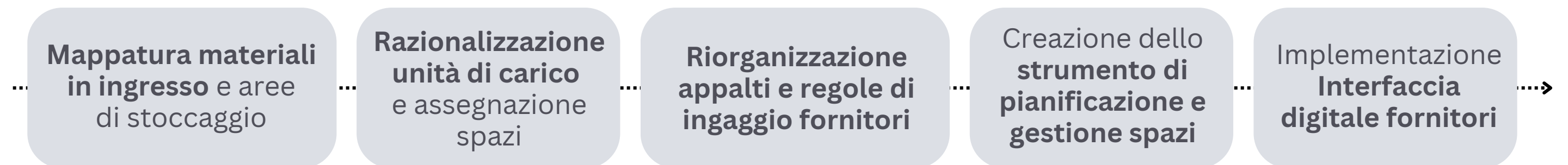
Transition Management for Change Adoption

5. Sincronizzazione Supply Chain

- **Maggiore sincronizzazione** dei materiali in ingresso con i piani di produzione
- **Riduzione delle movimentazioni** extra
- **Recupero spazi** per allocazione a fornitori
- **Riduzione danni** a materiali e **costi di riacquisto**



Plan for Every Order



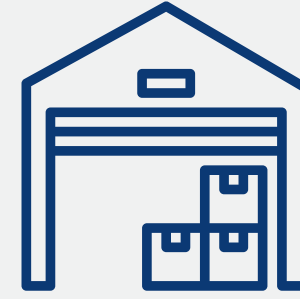
Benefici e vantaggi



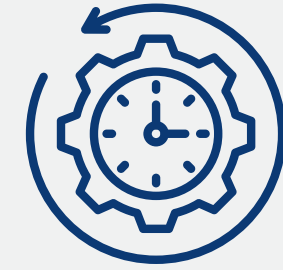
**Riduzione immobilizzo
del 10-30% in 1-3 anni**



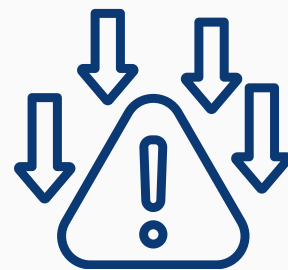
**Riduzione 15-20%
Lead Time di
approvvigionamento**



**Recupero fino
al 25-30% di spazio**



**Eliminazione 100%
obsolescenza**



**Riduzione dei rischi
non compliance
normative Sicurezza**



**Maggiore affidabilità
delle giacenze**



**Miglioramento
condizioni di acquisto**

Il Consorzio Quinn

Consorzio no-profit, riconosciuto dal MUR, promosso dall'**Università di Pisa** e un **gruppo di grandi aziende italiane** per favorire la collaborazione tra realtà industriali e mondo accademico

Dal 1989 accompagniamo le organizzazioni nei processi di trasformazione e innovazione

Ci occupiamo di:

- Lean Manufacturing
- Digital Transformation
- Supplier Strategy
- Transition Management for Change Adoption
- Sistemi di gestione integrati
- Sostenibilità aziendale
- Business Innovation
- Alta Formazione e Ricerca



Quinn People



MARCELLO BRAGLIA

Presidente

presidente@consorzioquinn.it



ILARIA CAMPANA

Direttrice

i.campagna@consorzioquinn.it



GIACOMO PETRINI

Advanced Education, Research
and Management Systems

g.petrini@consorzioquinn.it



FILIPPO GUIDI

Lean Digital Transformation

f.guidi1@consorzioquinn.it



MARCO BERNARDINI

Transition Management for
Change Adoption

m.bernardini@consorzioquinn.it



EMANUELE BALISTRERI

Technology Innovation &
Supplier Strategy

e.balistreri@consorzioquinn.it

Consorzio Universitario in Ingegneria per la Qualità e l'Innovazione

Piazza Vittorio Emanuele II, 2, 56125 - Pisa (Italia) | +39 050 2201232 | www.consorzioquinn.it



Consorzio Universitario in Ingegneria per la Qualità e l'Innovazione
Piazza Vittorio Emanuele II, 2, 56125 - Pisa (Italia)
+39 050 2201232

www.consorzioquinn.it